

UNICREDIT GR. fl. I ESERCIZI 2008 - 2013*		Bilancio 2008 Profumo/DeMarchis		Bilancio 2009 Profumo/Natale		Bilancio 2010 Ghizzoni/Natale		Bilancio 2011 Ghizzoni/Natale		Bilancio 2012 Ghizzoni/Natale		Bilancio 2013 Ghizzoni/Natale		NOTE/ TOTALE 2008-2013
		pagine bil.'08		pagine bil.'09		pagine bil.'10		pagine bil.'11		pagine bil.'12		pagine bil.'13		
Crediti a clientela (valore b) aum/dim	md € %	612,480 +6,5%	21,28,38,40 38	564,986 +0,9%		555,653 -1,7%	26	559,553 (555,946r) +0,7%	26,28,30,33 26,28	547,144 (544,443r) -1,6 (specie It/Ger)	26,30,33,34 27,28	503,142 -7,6	26,33,34,41 26,28	
Raccolta	md €	591,290	27,28,32,557	596,396	26	583,239	26	561,370 (557,448r)	26,33	579,965 (578,066r)	26,33,34	571,024 (-1,2%)	26,33,34	
da clientela	md €	388,831	38,39,557	381,623	26	402,248	26	398,379 (395,288r)	26	409,514 (407,615r)	38	410,930	26	
titoli	md €	170,451		214,773	26	180,990	26	162,990 (162,160r)	26	170,451 (170,451r)	26	160,094	26	
Margine intermediazione	md €	26,866	12,32,46	27,572	20,26	26,347 (26,074r)	26,40	25,200	26,33	25,049 (24,997r)	20-38	23,973	25,29,33,38,42	
aum/dim	%	-9% (-8,9%)	37,46	+2,6%	26	- 4,4%	26	-3,4%	29	+1%	20	-4,1%	25	
interessi netti ricavi	md €	19,385	32	17,741	26	15,721	26,40	15,433 (15,252 r)	26	14,285 (13,877r)	26	12,990	25	
dividendi e altri proventi	md €	=		=		=		0,380	26	0,397	28	0,397	25	
commissioni nette ricavi	md €	7,481 (9,093)	32	7,780 (7,655)	26	8,455	26	8,307 (8,048 r)	26	7,793 (7,673r)	26	7,728	25	
ricavi Italia	%	49%	13	40%	11	43%	11	43%	13	45%	13	?		
Risultato di gestione	md €	10,174	12	12,248	20,44	10,864 (10,750)	26,40	9,740 (9,582 r)	26	10,070 (10,181r)	26	9,172 (-9,9%)	26,29,34,533	
Totale Attivo	md €	1.045,612	27	928,760	26	929,488	26	926,769 (913,567 r)	26	926,827	26	845,838 (-8,7%)	26,34	
Utile/perdita di gruppo	md €	4,012	29,141,559	1,702	20,44	1,323	26,39	-9,206	48	0,865	20,38,41	-13,965	29,38,43	
Crediti deteriorati	md €	41,782	40	57,634	45	67,356	45	72,531 (69,820 r)	44	79,787 (78,086 r)	39	82,360	39	
incidenza su totale crediti	%	6,59% (cr.637,096)	40	9,69% (cr.594,666)	45	11,44%	45	12,19% (11,84% r)	44	13,62% (13,41% r)	39	14,99%	39	
rapporto di copertura no sofferenze	%	=	=	=	=	=	=	44,6% (44,4% r)	44	44,8% (45,0% r)	39	51,7%	39	
sofferenze	md €	28,772	40	32,836	45	38,743	45	42,245 (40,414 r)	44	44,377	39	47,592	39	
incidenza sul totale dei crediti	%	4,52% (cr.637,096)	40	5,52% (cr.594,666)	45	6,58%	45	7,10% (6,85% r)	44	7,58% (7,41%r)	39	8,66%	39	
rettifiche al nominale crediti	md €	18,308	40	20,144	45	22,399	45	24,127 (23,110 r)	44	25,017 (24,548r)	39	29,534	39	
in rapporto al nominale	%	63,6%	40	61,3%	45	57,8%	45	57,2% (57,1% r)	44	56,4% (56,9% r)	39	62,1%	39	
no rettifiche al nominale cred	md €	10,464	40	12,692	45	16,344	45	18,118 (17,304 r)	44	19,360 (18,626r)	39	18,058	39	
in rapporto al nominale	%	1,73%	40	2,25%	45	2,94%	45	3,24% (3,11% r)	44	3,54% (3,42%)	39	3,59%	39	
incagli	md €	8,949	40	16,430	45	19,671	45	18,031 (18,735 r)	44	22,516 (22,368 r)	39	25,051	39	
ristrutturati	md €	1,856	40	4,436	45	5,176	45	7,099 (7,250 r)	44	8,036 (7,799 r)	39	6,153	39	
crediti scaduti	md €	2,205	40	3,932	45	3,766	45	4,276 (4,301 r)	44	4,858 (4,745 r)	39	3,564	39	
Rettifiche crediti	md €	3,7	29-559	8,313	29,31,433	6,892	29,44,433	6,024 (5,733 r)	29,40,462	9,613	29,31,482	13,658	29,32,43,527	md 48,200+
Rettifiche avviamenti	md €	0,750 (0,417 Kz)	29 (40)	0	29,31,433	0,362	29,44,433	8,677 (8,203 r)	29,45,268	0,030	29,31,491	7,990	29,38,43	= 17,809+
Rettifiche immob. m/im	md €	1,312	29	1,281	29,31,43,433	1,283 (1,124 r)	29,43,433	1,135 (1,126 r)	29,42,43,462	1,054	29,31,482	1,307	29,40,527,532	= 7,372+
Cancellazioni (x sofferenze)	md €	2,652	362	2,469	281	3,653	281	3,562	291	4,525	299	10,273	334	= 27,134=
Aumenti capitale Soci	md €	3	ass.14.11.'08	4	ass.20.04.'09	=		7,5	ass.15.12.'11	=		=		T ₁ = 100,515+
Altri conferimenti Soci	md €			4	ass.16.11.'09									= 14,500+
Roe (indice redditività)	%	9,5%	12,27,32	3,84% (4% r)	27-34-39	2,7%	27,39	=		=		=		T ₁ = 119,015
Core Tier 1 ratio (x redd)	%	6,45 %	12,27	7,62 % -8,47 %	27 aum/post	8,58 %	48	8,40 %	12,27	10,84 %	27,42	9,60 %	27	
EPS (indice redditività)	%	0,30 (0,26 r)	27	0,10	27	0,06 (0,64 r)	27	-5,12	27	0,15	27	=	27	
Cost/income ratio (xredd)	%	62,1%	27,32	55,6%	27	58,8%	27,33	61,4% (59,8% r)	27,33,40	61,7% (59,3% r)	27	61,7%	27,33	
EVA (indice redditività)	md €	-360 (-252 r)	27	-1.992	27	-2.092	27,47,33	-3.355	27,33,47	-4.057	27,33	-11.303	27,33	
Grandi Rischi (n. clienti)	md €	0	370	0	287	77,064 (n.4)	287	117,726 (n.9)	297	97,422 (n.7)	305	92,949 (n.6)	343	
Valore ponderato		=		=		13,670	287	22,830	297	10,890	305	1,965	343	
Titolo in Borsa (valore ac.)	€	56,75 (07.01.'08)	=	7,23 (06.03.'09)	=	18,99 (21.09.'10)	=	7,01 (14.11.'11)	=	6,49 (02.01.'12)	=	5,63 (21.10.'13)	=	6,82 (4.4.'14)
perdita su €56,75 07.01.'08	%	=	=	- 87,3 %	=	- 66,6 %	=	- 87,7 %	=	- 88,6 %	=	- 90 %	=	- 88 %
(picco max € 76,65 24.4.'07)														

*Bilancio consolidato della capogruppo italiana Unicredit spa e di tutte le società partecipate (766 nel 2012 e 757 nel 2013)

Glossario: r = dato rivisto dalla struttura di Unicredit nel bilancio dell'anno successivo // ac. = valore accorpamento 10 azioni Unicredit in 1 sola con delibera assemblea soci del 15.12.2011

UNICREDIT GR. fl.2 ESERCIZI 2008 - 2013*		Bilancio 2008 Profumo/DeMarchis	pagine bil.'08	Bilancio 2009 Profumo/Natale	pagine bil.'09	Bilancio 2010 Ghizzoni/Natale	pagine bil.'10	Bilancio 2011 Ghizzoni/Natale	pagine bil.'11	Bilancio 2012 Ghizzoni/Natale	pagine bil.'12	Bilancio 2013 Ghizzoni/Natale	pagine bil.'13	NOTE/ TOTALE 2008-2013
Costi operativi	md €	16,692 (+3%)	29,32,39,46, 340,558	15,324	43	15,483	26,29,33,40,43,49,433,440	15,431	26,29,33,44,49,462,463,470	14,979 (14,816 r)	26,29,33,34,39,40,41,482,483,490	14,801	26,29,33,34,39,40,42,43,524	
spese personale	md €	9,918	39, 340	9,098	43	9,205	43	9,209 (9,169 r)	42	8,916 (8,850 r)	29	8,649	29,40	
Dipendenti	n.	174.519 (+4.703)	13,27,46	165.062 (-9.457)	26	162.009	26,33	160.360	26,33	156.354	33, 482	147.864	35,525	
dipendenti con altro personale	n.	176.144	323	170.017	256	167.914	252	167.014	263	162.864	264	153.449	295	
dirigenti al 31dic	n.	2.345 (2.046 '07)	323	2.259 (su 167.437)	256	2.369 (su 164.945)	252	2.310 (su 162.885)	263	2.080 (su 158.819)	264	2.761 (su 150.193)	295	
quadri direttivi al 31dic	n.	41.405 (35.867 '07)	323	40.185 (su 167.437)	256	39.965 (su 164.945)	252	39.012 (su 162.885)	263	36.787 (su 158.819)	264	35.041 (su 150.193)	295	
Est Europa	n.	56.066 (+12.419)	46	=		=		=		=		=	=	
Capogruppo	n.	23.957 (-2.751)	46	=		=		=		=		=	=	
Italia	n.	26%	13	33,8%	11	33,2%	11	32,5%	13	32,19%	13	33%	13	
Filiali	n.	10.251 (+537 sp.)	13,27	9.799	26	9.617	26	9.496	12	9.322	12,26	8.954	26	
sportelli Italia	n.	5.053	13	4.696	11, 26	4.510	26	4.400	12	4.298	12,26	4.171	26	
Patrimonio netto	md €	54,999	27,32,142	59,689	26,34,36,48	64,224	26,126	51,479	12	62,784 (+22%)61,579r	26,34-35	46,841 (-23,9%)	26,86	
= = consolidato		58,241	41	62,891	46,126	67,703	46,411	54,797	48,437	66,453(+3,669 md)	43,451	=	=	
= di vigilanza		53,685 - 58,181	42 au/post	54,372 - 58,257	27 au/post	57,655	48	56,973	27	62,018	27	57,651	27,44	
Compensi vertici Unicredit														
Presidente	€	1.598.000	239 ind	1.506.000	186 ind	1.600.000	236 ind	1.807.799	36 po.r.'12	998.356 (Vita)	39 po.r.'13	1.357.529**	38po.r.14	
Ad-Ceo (compensi fissi)	€	3.480.000	239 ind	3.665.000	187 ind	40.603.000	237 ind	2.192.944	37 po.r.'12	1.949.677	42 po.r.'13	2.319.908	39po.r.14	
Ad-Ceo (compensi variabili)	€	=		=		=		1.901.580	37 po.r.'12	1.046.661	42 po.r.'13	1.378.486	39po.r.14	
Ad-Ceo (bonus e benefit)	€	(da recuperare)		651.000	187 ind	(da recuperare)		(da recuperare)		(da recuperare)		(da recuperare)		
Benefici a breve a dirigenti	mln €	25,834 (26,650 r)	544	38,799	422	27,363	422	22,248	448	19,103	464	19,193	506	
Ind. fine rapporto dirigenti	mln €	2,300	544	8,687	422	51,165	422	0	448	2,515	464	=	=	
Pagamento azioni dirigenti	mln €	11,678	544	20,710	422	7,776	422	5,760	448	3,486	464	2,473	506	
Operazioni parti correlate														
(ammin/dirigenti/familiari/società p.)														
totale attivo	mln €	4.348,534 (0,45%)	545	4.035,035 (0,43%)	423	5.360,666 (0,63%)	423	4.379,358 (0,51%)	449	3.367,314 (0,40%)	466	3.184,459 (0,33%)	508	
totale passivo	mln €	18.362,822 (1,92%)	545	12.785,968 (1,38%)	423	12.659,448 (1,52%)	423	12.380,407 (1,48%)	449	11.819,153 (1,44%)	466	10.033,530 (1,44%)	508	
garanzie rilasciate	mln €	294,964 (0,14%)	545	145,180 (0,07%)	423	211,173 (0,12%)	423	135,027 (0,07%)	449	397,405 (0,23%)	466	536,491(0,31%)	508	
(soci 2%)														
totale attivo	mln €	=		=		=		=		1.486,767 (0,18%)	466	1.709,952 (0,22%)	508	
totale passivo	mln €	=		=		=		=		1.066,681 (0,13%)	466	783,409 (0,10%)	508	
garanzie rilasciate	mln €	=		=		=		=		598,549 (0,34%)	466	536,532(0,31%)	508	
Derivati/scommesse														
copertura (tot. nozionali)	md €	68,530	482	96,571	232	100,261	228	101,806	240	140,181	230	151,824	258	
speculativi (tot. nozionali a/p)	md €	3.642,306 (4,975 '07)	489	3.591,136	376	3.590,837	376	3.540,143	401	3.292,090	412	2.872,575	454	
Rischi per giudizi e rischi reputazionali		Vzlk Cl., HVB, Cirio, Parmalat, Costanzo, Divania, Lehman, Madoff	512-519 (sez. V)	Vzlk Cl., HVB, Cirio, Costanzo, Divania, Malavolta, Madoff, Lehman	394-405 407	Madoff, HVB Vzlk, Cirio, Costanzo, Parm. Divania ecc. Brontos	390-404 407	Madoff, HVB, Bank Austria, Cirio, Parm. Brontos, ecc.	416-429 432	Madoff, HVB, Bank Austria, Cirio, Parm. Brontos (pg.441), ecc.	429-442 446	Madoff, HVB, Cirio, Merckle, Divania, GBS, trans. Austria Bank, Tassara, ecc.	472-483 487	
Partecipate in sedi off shore	n.	22	154-177	30	138-159	31	137-159	26	145-168	31	105-132	31	99-141	
Delaware (Dover-Wilmington), Singapore, Cayman, Hong Kong, ecc.		su 644 società group (19 in Delaware-Usa)		su 696 società group (22 in Delaware-Usa)		su 754 società group (23 in Delaware-Usa)		su 790 società group (22 in Delaware-Usa)		su 767 società group (25 in Delaware-Usa)		su 758 società group (20 in Delawar-Usa)		
Partecipate in Lussemburgo	n.	8		10		10		10		10		11		

* Bilancio consolidato della capogruppo italiana Unicredit spa e di tutte le società partecipate (766 nel 2012 e 757 nel 2013)

** Rinuncia volontaria al 20% (€ 199.671) dei compensi globalmente percepiti per l'esercizio 2012

Glossario: ind = bilancio individuale della sola capogruppo italiana Unicredit spa // r = dato rivisto dalla struttura di Unicredit nel bilancio dell'anno successivo // po.r. = testo "Politica Retributiva del Gruppo nell'esercizio" annuale